

中村圭介（東京大学社会科学研究所教授）

1. 衰退から再生へ向けてー統計資料から

人口の減少、流出、高齢化  
製造業事業所数、従業者数の減少

製造業出荷額の少しずつの回復  
構造転換：鉄鋼1極からの転換

雇用構造の転換？

図1から図8、表1

2. さまざまな人々

困難に立ち向かう人々  
釜石にやってくる人々  
流れに身を任せる人々  
昔を懐かしむ人々（昔にしがみつくる人々）  
釜石を離れる人々  
泣く泣く去っていった人々  
釜石を捨てた人々

「離れる人々」＋「昔を懐かしむ（昔にしがみつくる人々）」から  
「困難に立ち向かう人々」＋「釜石にやってくる人々」へ

釜石市地域振興計画：第四次と第五次・・・転換の1つの象徴か？ 表2

3. 困難に立ち向かう人々

テクノポート釜石  
海拓舎、マリンテック釜石  
石村工業、釜石電機製作所

新日鉄、NFP  
振興局と市役所  
産業育成センター

新製品開発の困難と少しの成功、成功の兆し  
産学連携とマーケティング＝シーズとニーズ  
企業誘致

#### 4. 釜石にやってくる人々

**SMC**

大村技研

同和鍛造

ガルバート・ジャパン

**NS** オカムラ

双葉精密他

整備されたインフラと良質な労働力  
そう容易ではない定着、発展 表3

#### 5. 今後の課題

新しい芽を探し、育てる

取引先の積極的開拓

→企業間、産学間のネットワークをどうつくるか

企業誘致戦略・・・雇用確保から産業集積へ